

1880 至 2010 年代的牛奶公司

香港最早的冰是靠北美進口，冰塊經快船從新英格蘭和紐約州運來。雪廠公司(Ice House Company) 於 1845 年在雪廠街與皇后大道中交界處建立。進口的冰塊是存儲在特殊的隔熱建築物中。1874 年，香港的第一家製冰廠在東角成立，並於 1881 年更名為「香港製冰公司」。後來被渣甸洋行接管。隨著冰產量的穩定供應，乳製品和冷凍食品生意便開始在香港發展起來。巴特菲爾德與施懷雅公司(Butterfield & Swire Co.)是香港最早的冷凍食品進口商，除了船舶供應，它亦經銷澳洲牛油和冷凍肉食。

「牛奶公司」是由蘇格蘭寄生蟲學醫生白文遜爵士(Sir Patrick Manson)與五位殖民地富商於 1886 年成立(包括首任馬會主席和山頂酒店主席飛凌斯·賴理 Phineas Rytic、山頂酒店公司股東 W.H.Ray、山頂纜車公司主席哥科多里 J.B. Coughtrie、明德醫院創辦人加連威爾·夏普 Granville Sharp 和保羅·遮打爵士 Sir Paul Chater)。至今仍是香港最知名的公司之一。他們在 300 英畝薄扶林的山丘上建立自己的牧牛場，靠飼養進口乳牛來供應新鮮牛奶。

牧場內除了牛棚和擠奶房外，還有佔地逾 2 千方米的高級職員宿舍(經理大宅)，屋有壁爐及鑲板門，旁邊有僕人住所及冰房小屋 (大宅古蹟於 2019 年活化重建成「薄鳧林牧場」)。得到港督德輔爵士的支持，牛奶公司以 52 英磅年租於 1892 年在中環下亞厘畢道與雲咸街交界處(5,548 平方尺)興建了一幢冷藏庫，稱為「牛奶公司倉庫」。除了牛奶業務之外，牛奶公司於 1904 年收購了巴特菲爾德與施懷雅公司的冷凍食品生意。公司開始在中環倉庫門店出售凍肉。倉庫後來擴建及進行翻新，於 1913 年添加了一間乳製品零售店、煙燻室、冬季皮草大衣的存儲室及宿舍。倉庫分別在 1917 年和 1925 年再加建了肉店、餡餅店及熟食零售店等。中環倉庫最終變成了公司總部，直至 1970 年代初。港府同意以一幅新界土地交換牛奶公司倉庫原址，倉庫經修復後，在 1981 年被古物諮詢委員會給予二級。自 1982 年開始，倉庫北翼被租給「外國記者會」為俱樂部，而「藝穗會」則在 1984 年租用了南翼。今天這座建築物被稱為「舊牛奶公司倉庫」。

1918 年，牛奶公司在九龍堪富利士道和彌敦道附近建立了一幢製冰廠。1924 年，在怡和洋行的東角土地上建立了冷藏庫，稱為「銅鑼灣冷房」。據聞銅鑼灣冷房曾經出現一隻寵物企鵝。員工每天下午四時帶牠出外散步，一度成為銅鑼灣最吸引人的景點。為配合該區的商業和住宅發展，銅鑼灣冷房在 1960 年代末期被拆除。該地皮（位於記利佐治街與百德新街交匯處）在 1971 年豎立了一幢高 34 層的巨型商住物業，名為「珠城大廈」，是當時城內最高的建築物，也是香港第一幢高 109 米 (358 ft)的大廈。大廈底層是「百達廣場」，上層是邵氏兄弟開辦的翡翠大戲院和明珠大戲院。

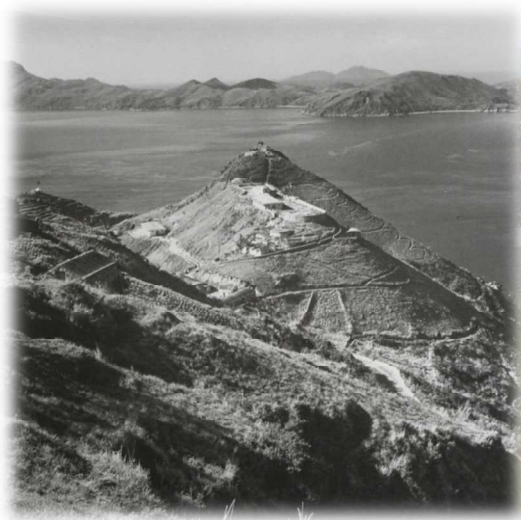
牛奶公司與連卡佛於 1960 年將食品零售業務合併為「大利連」公司，在香港中環開設了

首間「大利連」超級市場。但牛奶公司於 1964 年收購了惠康(Wellcome)連鎖店後 (惠康辦館在 1945 年由吳宗偉、劉濂及高燕如先生創立，首間店是位於中環雪廠街，專售洋酒、餅乾、罐頭、飲品等進口貨)，「大利連」便在 1970 年代易名為「惠康」，超市在珠城大廈設有分店。牛奶公司於 1960 年代後期開始向海外擴張，曾經入股多家澳洲公司，在關島開設了飛機餐飲供應服務，買入了 Simarloo 水果和堅果農場，以及多個澳洲養牛場，並將餐飲服務擴展到澳洲和印尼的採礦場。

牛奶公司又以乳製品和冷凍食品系列進軍批發業務。當時牛奶公司的大股東之一是香港大亨周錫年爵士 (他是「香港華人銀行」的創辦人，著名商人，慈善家和立法會議員)，香港置地(怡和洋行子公司)開始對牛奶公司位於薄扶林的農場地皮有興趣。從 1972 年置地起初提議的二換一股票收購方案演變成香港股場上的敵意收購，這事件最後導致 1973 年的香港股災。

置地於 1972 年收購了牛奶公司之後，公司便開始將發展重點轉移到海外業務。1983 年，公司把薄扶林牛場賣掉。1986 年，公司被香港置地分拆開，在聯交所重新上市。牛奶公司亦收購了美心食品的 50% 股權。1989 年，從怡和洋行手上收購了香港和新加坡的 7-11 連鎖便利店。

自 1999 年以來，牛奶公司繼續擴大規模，收購了台灣，馬來西亞，新加坡和印尼的零售超市。於 2002 年收購了香港和台灣的「宜家家居」，並於 2014 年開始了印尼的「宜家家居」業務。2004 年，牛奶公司集團於 1918 年創辦的製冰業務以 1.07 億美元出售。直至今日，公司仍不斷拓展東南亞的超級市場業務。



1890 年代牛奶公司牧場



1954 年牛奶公司牧場