

五十年前的香港商人

蕭洋雲(二)



香港是遠東一大商埠，在香港謀事業發展的，要推商人坐第一把交椅。香港是有集會言論之自由的，但是，香港商第一次集會演說，是在距離今天已經五十年的八九九年十二月十一日。

那天，香港的商人為什麼要集會演說呢？原因很簡單，因為英國要發展對華貿易，特由商務局委派白雷斯福爵士來中國旅行，考察各大商埠的一般商情，香港商人因為中英貿易如果能够有進一步的發展，香港商人也實受其益，而且大有可為，爲了切身關係，特地召集一個會議，徵集商界巨子的意見，向白雷斯福爵士陳述，於是在中華會館

舉行大會。

中華會館這個團體，是旅居香港的中國人民的最高團體，有關僑民的一切福利，這一團體都會替僑民着想，商人們在這里召開大會，是再好沒有的地方，意義重大，也由此可以見到。

當時到會的商人，一共一千七百多人，可謂空前熱烈。當時到會的人物，有德高望重的盧之田，巨商何東，大律師佛蘭詩士，中西新聞界等紳商名流，可謂濟濟一堂。

盧芝田給大家推爲主席，他首先致詞開會，他說：今天開這個會，相信大家已經明白，因為英國商務局派遣白雷斯福爵士到中國旅行，考察商務，作爲發展中英貿易的張本。白爵士旅行所至的商埠，各首長都隆重熱烈地予以歡迎。數陸邦交，不妨予以種種致察利便，就是有關軍事的問題，也跟他研究，他之所以研究軍事問題，無非要想辦法保護中國貿易。

，向白爾斯福爵士商陳，於是在中華會館

五十年前的香港商

(二) 洋 密



白爵士所到的地方，各行各業的商人，都有召集會議，彙集意見，作為條陳，務使中英兩國商務，都有莫大裨益。白爵士這次到香港來，也在西商會和海軍俱樂部跟各大行商說這些問題，他把利害各方面都列舉出來，極爲清楚。今天我們開這個會議，就是想大家發揮意見，作成一個具體的建議，對白爵士貢獻。現在先聽何曉生先生演說他的意見，何先生是商界巨子，對於商務極爲明瞭，什麼是利，什麼是弊，都十分了解。

於是，何東起立演說。兄弟不理自己怎

護中國貿易。

附八、十二、廿三

韓才疏學淺，對於發展商務會想四項辦法，現在趁這機會向全港商界說一說：第一，白爵士最近奉國商務局的派遣到中國來考察商務，據他的意見，認爲中國如果發展商務，便要大開通商門戶，並且要由英國官吏出來協助中國整頓陸軍。今天參加本會議者，對於他這種言論，相信都會認爲很對，而更照他的意見去做。第二，假如白爵士的主張將來能够實行，那末，不但中國獲得許多利益，便是世界各國也會獲到許多利益。我們希望英國政府許可白爵士担任這件事，因爲白爵士一心一意是要爲中英兩國及其他各國促進通商利益。第三，白爵士這次到廣東，是奉命爲關心中國而來，我們至要仰。第四，白爵士爲人明達，力行不倦，如果委任他辦理這一件事，推廣中國商務，可說任用得人，短期內必有成效可見。

于是，何東即立演說。兄弟不理自己怎

五十年前的香港商人

(三) 洋客



何東繼續說明他的見解，以上四點是我的意見，現在我要再詳細地解說一下：我們商民在這里居住，跟歐美各國做生意，

已經有相當時日，從來沒有這樣的機會來把意見向英國政府陳述，現在英國商務局特派大員前來。可見英國重視商務，與尋常不同。回憶乾隆年間，英國的東印度公司，曾經請求英國政府委派馬加利伯爵前來中國考察，把商務情形向高宗皇帝報告，希望他興利除弊。當時到中國通商的，祇有這一家，每年綜計貿易總值，不下數十萬英金之多，何況今天

不是沒有做生意的志願，祇因官民意見不同，故不能盡其利而已。從前英人佐治史丹頓也說：中國地大物博，但政府不很留意商務，十分可惜！又有一個外國人在他所著的書上說：中國現行法律，多數是給與商務障礙的。因此，英國政府委派馬加利伯爵到中國，請求掃除廣東商務各種弊端，以期裨益商民。這些情形，已經有書記載，現在我也不怕麻煩，再說一遍。我以為中國是一個最有歷史的文物之邦，加以太后和皇帝都留心時事，近日下令各有設立商局，無非需求發展商務，祇因精習相沿，沒有改革的辦法，下情不能上達，以致商務落後！現在內地商務情形，和一百年前比較一下，雖然已經大有發展，但中國地大物博，為五大洲之冠，地利之興，經營二千多年也不過如此，豈可不盡其

五十年前的香港商人

(四) 洋客

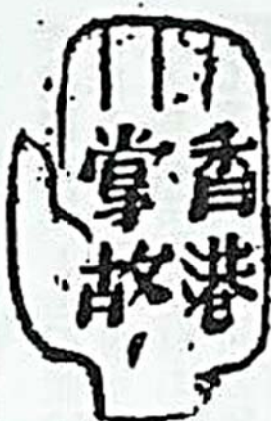


回憶一百年前，高宗皇帝寫信給英王佐治第三說：俄羅斯的貿易者，不過是蒙古和俄羅斯的交界地名恰克圖罷了，雖然積年累月，恐怕也不會到北京來。但是，試問今天還是不是這樣呢？外眼伯近首都，中土的四方八面都使人操心，將來西伯利亞的鐵道完成，關於商務的交涉，恐怕今後就更要一天多似一天了。在俄羅斯，必然不會贊成中國大開商務之門，他們所必幹的事情，只在加重關稅方面着想，用以阻止別個國家商務的發展，這樣，英國的商務就不免要受到它的打擊。

依我們看，中國跟世界各國通商，而英國居第一位。英國商務如果受到打擊，中國商務也會連帶連遭影響，這是一定的道理。爲防止這一影響，最好是採取未雨綢繆，防患未然的行動。我們一向住在海外的人，總得發展商務，是國家根本大計，因爲經營商務的人，能推銷商品來賺取利潤，做工的人靠製作商品來生活，商務發達他們才能夠維持生活，大家才能安居樂業。試想，我們中國人的生活，並不優裕，如果要擴大他們生活之路，便非發展商務不能夠達到目的。因此，白蘭士有幾句話說：拿今天的中國商務來說，最急切的是：開放各大口岸，使世界各國都能夠跟中國做生意。至於保障中國的商務利益，第一件就是練兵。這幾句話，在老成練達的人，已經十分清楚，現在各位的見解，當時也會和這個意見相同。不過，中國練兵的方法，不及西方那樣進步，假如友邦肯出力贊助，中國是不妨借用友邦人材的。

五十年前的香港商人

(四) 繫洋客



假使英國能够慨然答應，那末，練兵又有什麼難處呢？因爲英國跟中國的友誼，向來深厚，據西史記載，馬加利公使向

高宗皇帝呈遞國書的時候，曾真有說：「上天將佑貴國大皇帝，統理萬機，慈惠爲懷，普國人民，皆得享昇平之樂，固欣感戴，即各國羣衆，亦深敬仰，當此無事之秋，正友邦和好之日，深願貴國與敝國之商務，從此利益均沾，則普天共慶矣。」由此可見中英邦交和睦，我以爲如果叫英國協助練兵，不但可以證明中英友誼深厚，並且更爲洽當了，試看英國爲埃及和印度兩國所練的新兵怎樣

便可以懂得它的成效了。

今天到會各位，雖然或有不曾親自聽見白爵士的言論，但是，各位在報紙上相信也曾看過他的談話，曉得他對於中國商務大局情形，知道他對於這一問題研究精詳，議論超卓，無須我來細說了。先前我所提出四點，希望大家指教，俾將來國家採納這些建議，對於中國商務實在是一大幸事。

跟會由梁星垣發表意見，他說：現在政府正在嚴禁新政，在座各位希望興革，那些甘願得過且過的人一定笑大家不識時務，殊不知政府所以又突然施行新政，是太后不想造次，而不得不調新法的，實在想維持中國于萬一，何況太后初時立心並不是對於新政不喜歡，祇是不喜聽人們結黨營私而已，我們居住在這個地方，沒有黨派，也沒有私圖，只是一片熱情，希望祖國振興，以免別人欺侮而已，豈可不各言其志呢？廿八十二廿八

五十年前的香港商人

(六) 覆澤害



細才聽見何先生的傳說，同時把當年中英通商始末總論一遍，更曉得中英兩國交情，並不是別個國家能够比較的。座上各位，相信沒有幾個到過英國，兄弟幸喜能親歷其境，探風問俗，看見英國人上下一心，勇於做事，無怪英國會有今天這樣強盛了。英國人常說：英國的國土，沒有一天是沒有太陽的！這不過是說他們的國土廣大，整個世界都有他的屬土，這邊地方日落，那邊地方日出而已。不過，照版圖來說，我們中國不是一個堂堂大國嗎？祇因近來強鄰日逼，多方設法來侵壓我們的國土，存在心頭而

發現在行動的，已經不知多少了。此方繪畫，人們形容像中國像一條屍體，她在荒郊，虎狼環繞，腹大眼瞎，釘着這一條屍體，一見傍人偶然不加注意，便一擁上前，爭噬這條屍體了。我們是中國人，我們能够坐視這一幅畫，不發一言嗎？現在白爵士路經此地，據說他當初來中國的動機，不過要政察商務，不料在政察之後，知道中國武力不夠，極想替中國設法整頓一番，因為他的見解是：如果沒有武力來幫助商務，是無濟於事的，雖然今天白爵士還不肯代為設法，但是不妨把何先生的四項條陳，寄給英國，請他轉達英國政府，如果能夠實現，便能够聯合友邦振興商務，同時也可以陸軍武永結交誼；如果不能夠實現，也可以使別國曉得我們中國還有這樣的人。各縣所能，互相聯絡，中國興起，我們是懷有極大希望的。廿八、十二、九

五十年前的香港商人

(七) 洋客



我以為。白爵士之所謂先行練兵以佐商政，就是張之洞元帥以前說過的一人無氣不生，國無兵不立一，練兵就是弭兵

的意思。如果說我國上下之情不通，滿漢之界還存，天下和我是有什麼相干？得失和我有什麼損失？帶話的，不但忠不忠，而且不智呢。兄弟不怕愚昧，說出這一大堆話，不過想對何先生的建議幫助一下而已。

跟角是國黎珊演說，他說，白爵士對於中國商務情形，談論得十分詳細，座上各位已經十分清楚，而何先生現在的談論，更可以證明他的意思無非為振興中國商務打算，實在是我們旅港中國商人歡喜的。兄弟恰

巧負責香港招商局事務，對於中國商務更為關心。近來沿海口岸，中國商人的生意日有起色，如果再加整頓，協力維持，那末，不但沿海口岸各項生意可以達到它的利益，便是內地各處百貨流通，也有蒸蒸日上之勢，這真是我們僑商所祝的。廿八、十二、廿四

第四個演說的是劉詔川，他說，兄弟有一句說話，想向主席先生和座上各位領教，不知道對不對，本國白爵士希望中國大開方便之門，使世界各國都能夠獲得利益，而使中國能够振興起來，這種好意，座各位和各行商人都認為最好沒有兄弟負責銀行事務，試從銀行方面的好事情來說，以想明白爵士的議論是對的，各位覺得銀行交易的事情嗎？所有世界上守禮的國家，沒有一個沒有銀行設立的，或由一家銀行設支行於世界各地，這樣，它給與貿易的便利，真是言語不能形容。但是，創設銀行的人，是歐洲極明白國家理財的方法的。

五十年前的香港商人

(八) 登洋客



因爲修財必須流通，國家的度支固然要這錢，便是我們做生意，如果外洋沒有銀行，不但在外埠的生意週轉不靈，便是我國各埠，也不能夠會有這便利。因爲世界上的事事物物，越推越精，不能拘守舊法。現在由于白爾士的駁論，使我想到祖國因爲我國國家理財方法，在以前來說，原是最好的，但在今天來說，一跟別國比較，便覺得十分落後，便是大加革新，這是時勢所趨，關係一個國家的強弱，不能不加注意。但是，兄弟現在所說中國理財方法必須變更，是指賦稅來說，像內地納稅，和田賦釐金等等，更爲重要，這也不過想祖國能脫馬上除

去弊端，實收利益而已！

我國物產繁多，利賴之廣，財源之盛，人民之衆，得天獨厚，爲世界各國所罕見。兄弟以爲，我中國人有四萬萬之衆，必須各盡所能，振起中華的盛威，但，統籌全局，我以爲第一就是在於商務方面。忠，信，篤，敬，是從商的原則，而興建中國的基礎也。在於此。我們中國人既然能够忠信篤敬，即能够興建國家，因此，我們聽見白爾士的駁論之後，便互相振奮，期望成功。假如真有振興商務的一天，那末，我們中國將來坐收其利，何止千百倍？即時聯通，是兄弟期望於祖國，相信座上各位也以爲對吧！

第五個發言的，是劉又道，他說：聽了何曉生先生發表的議論，無須我們再說什麼因爲何先生所說，甚關重要，將來必有益於中國和各國的商務，我們當然極力希望這個行得通。

廿八、十二、廿一

五十年前的香港商人

(八) 擊洋客



至于近來的中國情形，外國人常常拿作一種口實，一談到中國問題，不是說怎樣使中國各地通商，便是說怎樣瓜分中國，由此看來，除了中國之外，實在沒有別國給人這樣垂涎欲滴的。我們是中國人，對於國家如此不長進，當然要諷諷一下，但是一想到國家到了這樣田地，又不能不希望有個挽回的辦法，今天大家在這裡發表意見，也全是替中國想辦法，並不是替外國想辦法。白爾士說過，如果他是俄國人，也必然想辦法來振興俄國的權利。現在兄弟是個中國百姓，希望中國振興，我以爲白爾士也認爲我的說話是對的。

現在中國所做的事情，多數是不合時宜的，這實是自己的損失。這種不合時宜的事，一時也說不清，現在我要說的，祇是挽救的方法，而方法又祇有如下這兩個：一，由中國自己努力設法維新，二，邀請外國設法贊助。有人說，中國自己設法圖強，要比外國來幫忙好得多。人們的議論，多數是這樣的，誰知「一坐而言」不如「一起而行」，因爲想做一件大事，先要革除弊端，但議論的人常常不會想到首先要培養好根基，便像裁練兵開鑄造艦築路……試問現在又怎樣呢？我們祇見它毫無裨益而已。

中國人做事，有始無終，翻雲覆雨，極開笑話。兄弟現在舉出中國種種弊端，我以爲座上各位都會原諒我這個心。研究中國流弊起來，我們知道，阻碍辦事的原因，是在于自己欺騙自己而已，人人都曉得不能不維持中國的安全，但是怎樣才能夠維持中國的安全呢？這是沒有人能夠說出來的！

五十年前的香港商人

(十) 豐澤客



現在幸喜英陸商務局委員派白爵士前來，想把得益英國的來裨益中國，他對我們倡議：先行把中國的軍隊裁好，然後開埠通商。這個辦法雖然不能夠馬上收到甚麼效果，但是我們相信這一辦法是一個好的辦法，對於中國將來一定有極大的幫助。歐洲地大物博，初時想振興工墾，也碰到許多窒礙難行的地方。無墾工墾一興，就會引起許多人來競爭，但是這個不必憂慮，因為如果中國商務開拓，外國人就會攜帶資本前來經營，那時候，貧苦的人便會有機會找工作做了。現在白爵士提倡練兵通商，如果英國肯首先

領事，對中國前途有益無損，那末，兄弟是十分願意的，而且我以為大家也有這樣的見解。

第六個發表意見的是何沃生，他說：上天兄弟參加這個盛會，得聽各位偉論，可謂盡善盡美。珠玉在前，兄弟實在沒有別的意思可以貢獻，但是，何曉生先生叫廣芝田先生叫兄弟講幾句說話，兄弟沒有辦法不亂說幾句。今天中國情形，已呈現極度危機，因為變既不能變，守也不能守，想自己保全起來更沒有辦法！比方像 州旅順已經送給別人，南方像廣東廣西雲南這些錢路和礦產，也要歸命別人才能够開辦！此外，越南本來是中國舊屬，現在竟別人據有，中國人要得到這個地方，必須捐納重稅，才許可你登岸。這樣，中國還可以自保利權嗎？

我們中國開國已經幾千年，地大物博，有才才智，難道一直肯旁觀酣臥，束手無策嗎？

五十年前的香港商人

(十二) 繫洋客



在我們中國，割地開闢等權利，完全落在外國人的手里，已經不是現在才發生的事了。但是，茶和絲兩樣，到現在還是

我國出產的大宗。不過，我們還沒有整頓的意思，茶稅又重，跟稅關本廠的洋茶來比較，實在是相距頗遠。因此，我們的利權，逐漸給外人奪取，一天比一天為多。我們茶葉出口，每年已經減少了幾千萬磅之多。現在情形更為悲觀，恐怕在不久的將來，更鬧到不可收拾了。如所週知，中國地大物博，到處都是利源，世界上沒有別個國家能够比擬得上，只因不知振奮，坐失其利，至為可惜！如果自己不還努力開明趕上，把自己的利

權挽回，一天一天給別人索取佔奪，實在絕無止境。

依我們看，各國跟中國的商務關係，英國佔百分之七十，其他各國佔百分之三十。現在英國因為限見中國商務不振，特派白爵士前來放察，設法補救，而且打算把中國的陸海軍備弄得更好一點，作為中國商務政策的一種保障。因為中英商務關係深長，中國有利，間接便是英國有利，故有此舉。白爵士現在已經由香港回英國，我們豈可不趁這機會集合大家的意見，訂定幾項建議，請求他代為送達嗎？

中國的陸軍海軍，不能說是沒有，不過是有等如無，於事無補，所以我們認為要靠英人替我們訓練，才能够成功。依我的見解，我國土地廣大，海岸綿長，如果沒有二三十萬大兵，是守不了的。現在我們雖然想訓練這麼多的軍隊，但是說到要餉糧，可就成了一個難題。

五十年前的香港商人

(十二) 洋客



練兵如果沒有充足的糧餉，誰人肯去拼命，糧餉須要的數字相當巨大，不外由稅收來支出，但這些稅收，能够收歸公用的，不過百分之三十左右，其餘百分之七十，都由貪官污吏收入自己的荷包里，很少，都有外國稅關那塊賺得涓滴歸公的。

因此，我以為如要練兵，首先要講究理財，必須要做到財力有餘，然後整頓軍備，才有功效可言。現在我國官吏，薪俸不多，不能够他們開銷，因此，他們祇有營私舞弊，公然貪污。如果能够斟酌情形，增加他們的薪俸，貪污一定可以減少，而國家的收入

自然增加。假如能够做到糧餉充足，新舊豐厚，練兵這一件事，才容易做到，何況我國人民並非不能當兵？反之，我國人民的勇敢精神。比之世界各國，并不多讓呢。同樣，我們中國人的聰明才智，也不會落在人後，如果有機會給他經營商務，一定會趕上別人。

從前英國島士利將軍有過這樣的幾句話：如果給我中國軍隊數千人，訓練三年，一定成為世界上無敵的軍隊。我們中國，商務和軍事兩方面如能够振奮有為，豈有願意自暴自棄之理？但是這個世界，又有那一個幫助我們中國的呢？我以為，最能借他的幫忙來補我們不夠的地方的，是一個英國。可以看作我們的心腹。如果別的人對我們說這樣的話，我們決不敢相信，因為像俄國那樣的人，雖然答應幫忙我們，但我們決不肯相信他們的幫忙是出於真心真意的。廿九、一、五

五十年前的香港商人

(十三) 登洋客



比方，一隻野獸捕捉到一個人，像十分親愛的狗住那個人，驟然看來，那個人是不會受到牠的傷害的，不料牠在轉瞬之間就會改變了和善的動作，張開血盆大口，露出尖銳的毒牙，向那個人噬去，滿足牠口腹之慾了。

現在，關於整頓軍備和保護商務兩件事，怎樣想辦法努力補救呢？兄弟已經準備一種建議，等待草擬完成之後，就可以交與鄧澤川先生轉請座上各位過目，然後簽名在上，送達英國政府。

不過，大家要知道，我們這樣的舉動，並不是更聯絡外國人；迫使本國照還原的辦

法去做，只因我們看到眼前這個局面，必須想出這樣的辦法，才能挽救，實實在在我們是要為國家效力，保護國家利益！

最後一個演說的是何崑山，他說：我們如果要使中國強弱為強，只要一個「聯」字便够，你看今天，官商上下，情不相通，上有滿漢之分，下有寒賤之分，一鄉有異姓之分，一族有外房之分，有如一盤散沙！怎樣振興商務呢？我們中華大國，本來不會貧弱到這個田地的，但是，現在反轉比不上我們的舊屬暹羅能够自主，這就是沒有相「聯」所致。今天的英國商務，和我們中國實在是息息相關，互相維繫，因此，除了歸英國幫助之外，實在沒有別國可以信託的。將鐵路能够興築，商務不難振起，省港航路一通，本港商務更好。香港政府對待各國向來公道，他保衛商家是向來使我們欽佩的。

各人演說完畢，何澤生再讀何東的條陳一遍，大家都舉手表示同意。完